

KAIZEN CONSULTING- calea spre competitivitate

Controlling și Controllerul - CC

- ✓ **Prezentarea unui sistem integrat de module ale activității Controller-ului**
- ✓ **Prezentarea structurii și legăturilor dintre cele mai importante instrumente de Controlling**
- ✓ **Furnizarea de studii de caz, exerciții și roluri de grupuri pentru training în organizație ale proceselor controlling-ului**
- ✓ **Primirea sprijinului pentru funcțiile și tehnicile activităților întreprinse de controller-ul organizațiilor cum ar fi introducerea și utilizarea în toată structura organizatorică.**



La sfârșitul acestui curs (**Controlling și Controllerul - CC**) veți putea să:

- știți scopul și principiile Controlling-ului
- știți care sunt relațiile dintre Controlling și Contabilitatea Financiară
- înțelegeți temele cheie ale Controlling-ului, cum ar fi orientările viitoare, obiectivele firmei, realitatea economică, luarea deciziilor
- înțelegeți de este necesară studierea costurilor în organizații
- înțelege principalele abordări ale previziunilor de cost
- știți relațiile dintre planificare și control
- înțelege planificarea bugetară și activitățile de stabilire a bugetului
- știți beneficiile majore ale utilizării bugetului
- înțelege relațiile între bugete
- fiți capabili să definiți terminologia de bază a contabilității costurilor
- știți ce costuri indirecte sunt stabilite și ce utilizare au în calculația costului pe produs
- înțelege principiile activității de control
- știți care bugete flexibile sunt necesare pentru un control efectiv
- fiți capabili să proiectați un raport de control bugetar
- înțelege principiile controlului stocurilor
- știți relațiile dintre oportunitățile pierdute și valoarea așteptată - pentru a putea lua decizii
- înțelege costul marginal și analiza cost-volum-profit
- fiți capabili să aveți un minim de informații privind luarea deciziilor de investiții
- fiți capabili să înțelegeți beneficiile și problemele descentralizării știți care analiză a rapoartelor este necesară
- fișă de post a Controller-ului
- funcțiile Managerilor și Controller-ului

Conceptul de Controlling

- Definirea conceptului de Controlling
- Relația dintre Controlling și Contabilitatea Financiară
- Principalele direcții ale Controlling-ului
- Procesele de stabilire a obiectivelor, planificarea și controlling
- Orientarea spre viitor, realitatea economică, congruența obiectivelor – sistemele de informații
- Câteva definiții de bază
- Stabilirea costurilor indirecte și absorbția lor
- Calculația costului marginal și calculația prin absorbție
- Stocurile și costul marginal
- Elementele costurilor – materiale, muncă și costuri indirecte
- Metodele de calculație a costurilor și procesele de calculație
- Calculația costurilor tradițională vs. Calculație pe bază de activități (ABC)
- Clasificarea costurilor în: costuri variabile pe termen scurt, pe termen lung și costuri fixe)
- Formularea psihologiei firmei și elaborarea resurselor de atingere a profitului țintă
- Sarcini și obiective
- Standarde etice ale controller-ului

Corporate Philosophy & Planning

- Sistemul de contabilitate managerială și prezentarea stadiilor de contribuție marginală
- Ce este un sistem
- Calculul costului unui produs
- Interpretarea contribuției marginale pentru planificarea vânzărilor
- Contabilitatea managerială și subsistemele de cost-cub ale Controller-ilor
- Panorama Contabilității
- Definirea planificării și planificarea pe termen lung
- Cum se dezvoltă un plan organizațional?
- Tipuri și surse de informații ale planificării
- Avantajele și dezavantajele Corporate Plan
- Corporate Plan și bugetul
- Centrele de profit și diviziile
- Principiile organizării divizionare
- Sistemul centrelor de profit
- Puncte de vedere pentru introducerea organizațiilor descentralizate
- Prețul de transfer între centrele de profit

Bugetul

- Planificarea bugetară
- Clarificarea autorităților și responsabilităților
- Comunicarea și controlul
- Motivarea și congruență obiectivelor

- Evaluarea performanțelor
- Prepararea bugetului
- Relațiile bugetare
- Categoriile de bugete
- Vânzările, producția, resursele umane și relațiile bugetare
- Bugetele determinate de politica organizației (cheltuielile de capital, cercetare și dezvoltare, promovare etc.)
- Bugetele și bugetele flexibile
- Variabilitatea bugetară și incertitudinea

Control & Controlul Bugetar

- Definierea controlului
- Responsabilitățile contabilității și controlul bugetar
- Elemente controlabile și ne-controlabile (ierarhia controlului)
- Analiza variațiilor cu ajutorul contribuției marginale a vânzărilor și costurile cu vânzările în organizație în centrele de profit/cost
- Flexibilitatea performanței și costul bugetat în departamentul producție
- Costuri variabile (ale produsului) și costuri fixe (de structură) în buget
- Analiza variației pentru costul bugetat al producției
- Analiza variației și evaluarea performanțelor
- Cum se discută analiza variațiilor

Rapoartele controller-ului

- Sistemul de calcul managerial este nucleul rapoartelor pentru controller
- Aspecte psihologice în raportările controller-ului
- Rapoartele efective de control
- Semnificația variațiilor – control vs. îmbunătățire continuă
- Varietatea de bugete și standarde
- Stabilirea limitelor de control
- Analiza variațiilor și previziunea
- Aspecte organizationale ale bugetării
- Bugetul ca ținte
- Motivarea
- Participarea la activitățile bugetare
- Congruența obiectivelor
- Bugetarea și evaluarea performanțelor – Controller-ul ca partener economic

Controller Organization

- Organizarea departamentului de contabilitate – Ce funcții aparțin Controller-ului?
- Fișa de post pentru Controller
- Poate fi instalat Controller-ul ca personal fara sub-structuri?
- Controller la centru și controller de divizie.

Succes,
KAIZEN CONSULTING